

Pourquoi accompagner le changement dans tous vos projets ?

« C'est inutile ! », « C'est une usine à gaz ! », « De toute façon il faudra que les gens y passent ! »... Il y a toujours une raison pour ne pas intégrer la dimension « changement » dans un projet. Et pourtant, elle est indispensable à la réussite de tout projet.



Yannick Trehorel

Directeur d'activité,
Expert en management de projet
CEGOS

Pourquoi est-il indispensable d'intégrer la dimension « changement » dans un projet ?

Yannick Trehorel : Le pilotage du projet et la conduite du changement dans le projet sont 2 facettes d'une même problématique. Nous faisons face à une obsolescence rapide des méthodes et outils. Pour y faire face, la qualité des livrables reste importante, mais leur appropriation par les utilisateurs finaux compte tout autant. Accompagner le changement, c'est impliquer toutes les parties prenantes, du sponsor aux utilisateurs finaux, le plus en amont possible. C'est s'assurer de leur adhésion. Et donc faire en sorte que le projet produise un ROI et des performances rapides.

Est-ce nécessaire pour tous types de projets ?

YT : Oui, car un projet suppose toujours une nouveauté. Qu'il s'agisse d'une nouvelle version d'un logiciel bureautique, d'un lancement de produit, d'un déménagement de bureaux... Cela implique toujours un changement, petit ou grand, plus ou moins impactant. L'importance de l'accompagnement est bien sûr à chaque fois à adapter.

L'accompagnement du changement est-il l'apanage du chef de projet ?

YT : Oui, mais pas seulement. L'accompagnement du changement est certes piloté par le Directeur de projet

et le Chef de projet, mais il est aussi l'affaire de tous les membres de l'équipe projet ! Leur préoccupation principale ne doit pas seulement être de faire ce qui est le mieux, en prenant en compte des aspects purement techniques. Elle doit être de réaliser un livrable qui sera opérationnel, facile à utiliser, et donc le plus performant quand il sera mis en place.

Le 14 avril à 12h, Yannick Trehorel vous donnera des pistes d'action pour conduire le changement dans vos projets lors d'un webcorner en ligne.
Inscriptions : <http://cegos-webcorner.mylivesession.com/projet/>

Vous souhaitez mettre du changement dans vos projets ? Contactez-nous !

www.cegos.fr | solutions-sur-mesure@cegos.fr | 01 55 00 90 50