

TÉMOIGNAGE

« Le module étant situé au début du parcours d'intégration, les attentes stagiaires sont particulièrement fortes.

Le professionnalisme Cegos a permis de relever le challenge d'un partenariat avec l'UFPI.

Les stagiaires plébiscitent le jeu de rôles; ils sont unanimes sur les bénéfices de l'interactivité de la simulation projet; « l'hélico » reste un repère... »

Jean-Luc Bonnet-Chapatte, Chef de Projet Professionnalisation

La Division de l'Ingénierie Nucléaire (DIN) embauche plus de 300 nouveaux collaborateurs par an. Un dispositif de formation « Savoirs Communs de l'Ingénierie Nucléaire » de 5 semaines, permet à chacun d'entre eux de découvrir la culture « DIN », de se créer un réseau et de disposer d'une boîte à outils techniques.

Cegos a conçu le module de formation sur mesure « Management de projets, Méthodes d'Ingénierie et Processus Achats » de ce parcours d'intégration.

A partir des processus, des outils, et des projets de la DIN, un module de 3 jours a été développé en étroite collaboration avec l'UFPI (Unité Formation pour la Production et l'Ingénierie, unité en charge de la maîtrise d'œuvre des formations techniques de la DIN).

- La première journée de sensibilisation se déroule autour de NPISim®, jeu de rôles où les participants vivent le déroulement d'un projet, particulièrement révélateur du fonctionnement en mode projet et des difficultés rencontrées au quotidien.
- Les 2 journées suivantes sont centrées sur l'organisation, les rôles et responsabilités de chacun au sein de la DIN, ainsi que sur les méthodes et outils du management de projet adaptés à un environnement technique complexe.

43 sessions ont été réalisées depuis fin 2009 avec plus de 1 000 stagiaires accueillis.

Depuis le lancement, le module est régulièrement revisité au fil des changements intervenants dans l'organisation et les projets de la DIN.

RÉSULTATS

- Cohérence des messages et des contenus pour l'ensemble des unités de la DIN.
- Vraie culture projet commune à tous.
- Mise en œuvre de moyens pédagogiques innovants : bande dessinée interactive...
- Contenu actualisé au fil des évolutions d'organisation.

FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Concepts illustrés par des projets concrets en cours : EPR, visites de maintenance...
- Immersion du consultant dans plusieurs unités de la DIN afin de mieux comprendre les métiers, les modes de fonctionnement et les projets.
- Pédagogie active avec simulations projet (jeu de rôles à base de Lego pour simuler la construction d'un hélicoptère).