

## TÉMOIGNAGE

« Cette initiative a été un succès en grande partie grâce à :

1. une forte mobilisation pour répondre à nos demandes, notamment pour développer des études de cas internes.
2. l'implication de formateurs locaux et internationaux expérimentés.
3. une collaboration quotidienne fluide avec Cegos, de la conception au déploiement des sessions coorganisées par Cegos et Soletanche Bachy. »

Maïa-Gaëlle Lacassagne, Human Resources Manager

L'excellence en management de projet est la pierre angulaire du chiffre d'affaires et des bénéfices de Soletanche Bachy. Le conseil d'administration a donc décidé de renforcer et d'uniformiser les pratiques de management de projet de 300 managers et acteurs projet.

Cegos a été choisi pour accompagner 8 managers expérimentés de Soletanche Bachy dans la conception et le déploiement d'un programme de formation international. Objectif :

- S'approprier les bonnes pratiques de la profession et de l'entreprise.
- Répondre aux besoins des ingénieurs et des leaders de projet.
- Contribuer à la création d'un réseau de managers de projet pour continuer à générer et à partager des bonnes pratiques.

Un programme de formation sur mesure de 6 jours (2x3 jours) a été développé, selon le cycle de vie d'un projet et en tenant compte des compétences fondamentales du management de projet : missions et responsabilités, management de contrat, sécurité, planification, budgétisation, comptabilité, etc. ainsi que les compétences en leadership et communication.

La formation est déployée dans 15 pays : France, Royaume-Uni, Pologne, Hongrie, Ukraine, Dubaï, Espagne, États-Unis, Canada, Chili, Argentine, Colombie, Mexique, Hong-Kong et Singapour.

En deux ans, Soletanche Bachy a réussi à valoriser les pratiques de management de projet dans tous ces pays et à créer une puissante communauté de 300 managers de projet.

## RÉSULTATS

- Des pratiques renforcées et uniformisées pour assurer la croissance pérenne de l'entreprise.
- Une étape franchie par les équipes projet vers l'excellence en management de projet.
- Connaissance réciproque des experts et des leaders désormais prêts à collaborer de façon fluide.

## FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- Co-conception par les consultants Cegos, les experts et les acteurs concernés de Soletanche Bachy.
- Le savoir-faire et les compétences de Cegos : pédagogie, excellence projet, organisation et présence internationale.
- Engagement solide en faveur de la formation de la part de Cegos et de Soletanche Bachy : experts et directeurs impliqués dans les grandes étapes du projet pour susciter l'adhésion des formateurs et des sponsors, etc.